

GESTIÓN DE PROYECTOS

Evaluación Financiera de Proyectos



Caso de negocio:

El caso de negocio del proyecto es un estudio de viabilidad económica documentado utilizado para establecer la validez de los beneficios de un componente seleccionado que carece de una definición suficiente y que se usa como base para la autorización de otras actividades de dirección del proyecto.



Necesidades de negocio:

- Determinación de qué está motivando la necesidad de acción.
- Enunciado situacional que documente el problema o la oportunidad de negocio a abordar, incluido el valor a ser entregado a la organización.
- Identificación de los interesados afectados.
- Identificación del alcance.



Evaluación:

Enunciado que describe el plan para medir los beneficios que entregará el proyecto. Esto debería incluir cualquier aspecto operativo en curso de la opción recomendada más allá de la implementación inicial.



Análisis de la situación:

- Identificación de las estrategias, metas y objetivos de la organización.
- Identificación de la(s) causa(s) raíz del problema o los principales contribuidores a una oportunidad.
- Análisis de brechas entre las capacidades necesarias para el proyecto y las capacidades existentes en la organización.
 - Identificación de riesgos conocidos.
 - Identificación de factores críticos del éxito.
 - Identificación de criterios de decisión mediante los cuales se puede evaluar los diferentes cursos de acción.
- Identificación de un conjunto de opciones a tener en cuenta para abordar el problema o la oportunidad de negocio. Las opciones son cursos de acción alternativos que pueden ser emprendidos por la organización.
- Enunciado de la opción recomendada a seguir en el proyecto;
- Los elementos que considerar en el enunciado pueden ser, entre otros: resultados de análisis para la opción potencial; restricciones, supuestos, riesgos y dependencias para las opciones potenciales; y medidas de éxito.
- Enfoque de implementación que puede incluir, entre otras cosas: hitos, dependencias y roles y responsabilidades.