

GESTIÓN DE PROYECTOS

Diferencias entre enfoques

ENFOQUE	SCRUM	WATERFALL
El énfasis está en	Personas	Procesos
Documentación	Solo mínima según se requiera	Exhaustiva
Estilo de Procesos*	Iterativo	Incremental
Planificación por Adelantado	Baja	Alta
Priorización de los Requisitos	Según el valor del negocio y regularmente actualizada	Fijo en el plan de proyecto
Quality Assurance	Centrada en el Cliente	Centrada en el Proceso
Organización	Autoorganizada	Gestionada
El Estilo de Gestión	Descentralizado	Centralizado
Cambio	Las actualizaciones del producto backlog priorizado	Sistema formal de gestión de cambios
Liderazgo	Colaborativo	Mando y Control
La Medición del Rendimiento	El valor del negocio	Plan de la Conformidad
Return of Investment (ROI)	Al comienzo y a lo largo del proyecto	Al final del proyecto
Participación del Cliente	Alta durante todo el proyecto	Varía en función del ciclo de vida del proyecto